

# 2019년도 사업계획

◆ 공사 중장기 경영전략(Vision 2028) 상의 『4대 전략방향-12대 전략 과제』와 연계하여 사업계획을 수립함으로써, 지속가능성장을 도모하고 전략실행력을 제고

## 전략방향1. 사회통합형 주거복지 실현

청년, 신혼부부 등 생애주기와 소득수준을 고려한 수요자 맞춤형 금융지원과 사회임대주택사업자에 대한 지원 확대 등을 통해 주거사다리 역할 강화

### 1-1 수요자 맞춤형 금융지원 강화

- #1. 서민 임차가구 맞춤형 보증지원 강화
- #2. 실수요자 보증지원 내실화 및 상품경쟁력 강화
- #3. 新 HUG형 금융보증 심사체계 구축
- #4. 서민 주거복지 향상을 위한 기금대출 및 사후관리 제도개선
- #5. 기금 조성재원 제도개선을 통한 안정적 기금조성 기반 마련
- #6. 기금대출 서비스 품질 제고

### 1-2 주택시장 안정화를 위한 보증사업 고도화

- #7. 후분양 활성화·미분양해소 지원 등 금융성보증 통한 공적역할 확대
- #8. 소규모 정비사업 등 구도심 재생 지원
- #9. 보증프로세스 개선 및 접근성 제고 등을 통한 보증경쟁력 강화
- #10. 소통을 통한 맞춤형 보증심사로 주택시장 안정화 지원
- #11. 공공서비스 향상을 위한 보증관리제도 인프라 구축

### **1-3 임대공급 활성화를 위한 금융지원 확대**

- #12. 국민과 함께 하는 공적임대주택의 공공성 강화 및 공급 활성화
- #13. 임대리츠 공급체계 혁신을 통한 대국민 주거서비스 강화
- #14. 사용자 중심의 임대리츠 사후관리 업무 체계 내실화
- #15. 사회임대주택 플랫폼 구축 및 보증지원 활성화

## **전략방향2. 지역상생형 도시재생 활성화**

도시재생 패러다임 변화에 대응하여 도시재생 사업기반을 마련하고 수요자 맞춤형 금융지원 확대 및 선순환 체계 구축을 통해 도시재생 활성화에 기여

### **2-1 도시재생 사업 활성화 기반 마련**

- #16. 심사업무 체계화를 통한 뉴딜정책성과 극대화
- #17. 도시재생 금융지원을 위한 기금 융자 시스템 구축
- #18. 도시계정 자금관리체계 개선 및 회계·결산업무 안정화
- #19. 체계적인 도시계정 사후관리를 통한 공적역할 강화

### **2-2 도시재생뉴딜 추진을 위한 금융지원 강화**

- #20. 뉴딜사업 금융지원 확대를 위한 신규 금융상품 개발
- #21. 정책 및 시장수요에 기반한 도시재생 금융서비스 확대
- #22. 국민 편익 극대화를 위한 금융지원 상품운용 추진
- #23. 전문적인 정책 지원을 위한 도시재생기구 역할 확립

### **2-3 도시재생 경제 선순환체계 구축 및 선도**

- #24. 도시재생 수요발굴 및 이해관계자 네트워크 구축
- #25. 사업장관리 내실화를 통한 도시재생사업 지속가능성 확보
- #26. 도시재생 고객편의성 제고 및 정책지원 강화

### 전략방향3. 지속가능 성장기반 확보

전사 리스크 관리를 강화하고, 선제적 자산관리체계 확립 및 미래대비 사업 기반 역량 강화를 통해 지속 가능한 성장 기반을 확보

#### 3-1 전사 리스크 관리 강화

- #27. 리스크관리 체계 종합 진단을 통한 추진전략 수립
- #28. 보증리스크 통제를 위한 평가 및 관리 체계 개선
- #29. 기금 리스크관리 강화를 위한 위험관리체계 진단 및 개선
- #30. 기금운영 안정성 제고를 위한 여유자금 위험관리 체계 강화
- #31. 자금운용체계 개선을 통한 자금관리역량 강화
- #32. 대외환경 변화에 선제적 대응을 위한 회계·세무 인프라 정비

#### 3-2 선제적 자산관리체계 확립

- #33. 공사의 지속가능 성장을 위한 채권관리체계 고도화
- #34. 국민소통 기반의 관리제도 운영을 통한 공공성 강화
- #35. 주거약자를 포용하는 보증이행으로 주거안정 조성
- #36. 국민 소통채널 강화를 통한 보증이행 공공성 강화
- #37. 보증이행시스템 혁신을 통한 보증이행 역량 강화
- #38. 상생의 법률 서비스 제공을 위한 법률리스크 관리 체계화

#### 3-3 미래대비 사업기반 역량 강화

- #39. 주택도시기금 대출 심사 통합 시스템 구축
- #40. 정보시스템 혁신으로 주택도시기금 관리업무 Level Up
- #41. 주택시장·정책 연구를 통한 정책 및 상품개발 지원

- #42. 기금운용 전문성 강화를 위한 결산 프로세스 개선
- #43. 전담기관 정책실행 허브(HUB) 역할 강화
- #44. 주택도시기금 운용 등 금융 정책 지원 강화
- #45. 글로벌 연구역량 강화를 위한 국제교류
- #46. 조사연구 역량 및 인프라·네트워크 강화
- #47. 안정적 정책지원을 위한 기금 재무관리체계 고도화

#### 전략방향4. 사회적가치 기반 경영체계 혁신

내부적으로 조직운영 고도화 및 핵심역량 강화, 신뢰·소통 기반 조직문화를 구축하고, 외부적으로는 사회적 가치 기반 경영체계 확보를 통해 일자리 창출과 사회적 책임 실현

##### 4-1 좋은 일자리 창출 및 사회적책임 실현

- #48. 주택도시금융으로 국민이 풍요로운 좋은 일자리 창출 선도
- #49. 우수인재 확보를 위한 채용 프로세스 개선
- #50. 공공기관의 사회적 가치 실현을 통한 공공성 제고
- #51. 사회적 책임경영 구현을 위한 윤리·투명경영 레벨UP
- #52. 능동적 언론·홍보로 국민주거복지 선도기관 포지셔닝 강화
- #53. 공공성 강화·사회적 가치 실현을 위한 사회공헌 및 지역협력 추진

##### 4-2 효율적 경영혁신 인프라 조성

- #54. 국민과 함께 만드는 공공기관 혁신 추진
- #55. 지속가능 성장을 위한 경영체계 혁신
- #56. ICT 혁신을 통한 4차산업혁명 시대의 부동산금융 선도
- #57. 빅데이터 기반 인공지능 장애예측 시스템 구축

- #58. 빅데이터 분석 플랫폼 구축 및 활용
- #59. 국민 인권수준 향상을 위한 정보보호 종합체계 구축
- #60. 신규고객 발굴 및 고객만족 향상을 위한 CS·마케팅 내실화
- #61. 건강·안전·환경 친화적 경영환경 조성

#### **4-3** 경쟁력 있는 조직문화 구축

- #62. 주거복지 정책지원 및 국민지향적 국회 협력관계 강화
- #63. 인적자원관리 혁신
- #64. 혁신성과 창출을 위한 평가체계 개선
- #65. 비전2028 달성을 지향하는 인재육성 시스템 운영
- #66. 이사회 기능 활성화 및 사규관리 체계화
- #67. 워라벨(WLB) 실현을 위한 근무환경 정착
- #68. 국민 눈높이에 맞는 합리적 보수 및 복리후생 운영